

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Flerdimensionel analyse realiserer besparelser

 For os er Qlik en dynamisk platform, hvor vi kan drible rundt mellem data. Faktisk er det helt afgørende, når vi skal analysere indkøbet af en bestemt vare på tværs af hær, luftvåben og søværn.

Martin Elboth Palm, Supply Chain Coordinator & Analyst, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Udfordring

Det seneste politiske forsvarsforlig i Danmark stillede krav om besparelser på indkøb og logistik på 750 mio. kr i det danske forsvar over en fem-årig periode.

Fordele

I indkøbsdivisionen i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse giver lynhurtige og dynamiske analyser af mange data blod på tanden. Det tværgående og fleksible view på data har masser af anvendelsesmuligheder i indkøb og økonomistyring. Målet er at understøtte faktabaserede beslutninger.

Løsning

Business Intelligence & Supply Chain. Ny QlikView concern-indkøbsfunktion på tværs af hær, søværn og luftvåben til tværgående analyser og strømlining af indkøb i indkøbsafdelingen.

Hvorfor itelligence?

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse valgte itelligence som partner fordi, itelligence var de eneste på markedet der var i stand til at opfylde alle krav inden for rådgivning af infrastruktur, governance, licenser og consulting.





2,3

mio. records med
hver 90 attributter

En rejse

"Vi er på en rejse i udvikling af spend-, forbrugs- og lageranalyser. Indkøbsbeslutninger blev historisk set ikke taget centralt på tværs af alle grene i forsvaret, men omvendt er der et stort potentiale ved at tænke som en koncern. Dette er også holdningen fra forsvarsministeriet, og i den forbindelse bidrager Qlik med hurtige, fleksible og tværgående analyser. Det kan vi få meget stor værdi ud af i form af let tilgængelig viden om vores forretning", siger Sektionschef Jakob Johs. Rønberg fra indkøbsfunktionen i Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse.

Ligesom alle andre store organisationer har Forsvaret mange indkøbsaftaler, men det er ikke sikkert, at alle kolleger i praksis bruger disse aftaler. På samme måde er der mange faste vaner og traditioner, som er forbundet med indkøb af bestemte varer. Den kultur kan man påvirke med en meget klarere, hurtigere og mere fleksibel vidensdeling.

Frie rammer

"Det afgørende er, at vi kan stille alle tænkelige spørgsmål og finde de mulige svar ved brug af Qlik", siger Martin Elboth Palm, som til daglig leverer analyser af Forsvarets faktisk gjorte indkøb.

"I modsætning til tunge ERP-systemer og faste rapporter i et standard BI-værktøj, har vi helt frie rammer. Vi kan analysere et problem fra flere sider, og vi kan vende og dreje data, så vi finder den afgørende lille bid af information".

Hver måned fodres Qlik-miljøet med data om fakturaer og indkøbsordrer fra Forsvarets store SAP-system DeMars. Analytikerne har 2,3 mio. records med hver 90 attributter, som tilsammen giver 10 GB data. Samlet set en enorm kilde til vidensdeling.

Begejstring

"Det er en lang proces at brede den her metode ud i organisationen. Mange forventer jo ikke, at man kan arbejde så frit og multidimensionelt med data. Men nu har vi købt "løbeskoene", og nu gælder det om at få flere med på "turen". Jeg tror, at det kommer til at sprede sig fordi, man bliver ret begejstret, når man kan arbejde så hurtigt", siger Martin Elboth Palm. I praksis arbejder han og indkøbsdivisionen i FMI sammen med konsulenter fra itelligence om at udvikle Qlik-miljøet. Data fra SAP samles i en datamodel som giver fleksibel mulighed for at analysere alle ønskede data og besvare alle de spørgsmål, som brugerne har.



Foreløbig bruger vi Qlik-miljøet til spend-analyser, men denne fleksible og næsten legende måde at arbejde med data på, kan vi bruge mange steder i organisationen.

Jakob Johs. Rønberg, Sektionschef,
Forsvarsministeriets Materiel og Indkøbsstyrelse,
Indkøbsdivisionen

I forbindelse med sidste forsvarsforlig viste en McKinsey-undersøgelse et potentiale på 750 mio. kr i besparelser. Denne store gevinst skal høstes gennem fælles indkøbsbeslutninger på tværs af de forskellige værn, og en del af løsningen er et kategoriprogram. Banalt sagt skal man sikre, at man ikke køber nye støvler kun til hæren, hvis også flyvevåbenet har behov for samme støvler. Understøttelsen af både besparelserprogrammet, kategoritænkningen og hele den tværgående koncerntænkning kan med fordel ske gennem Qlik-miljøet, vurderer man i indkøbsfunktionen.



Virksomhed:

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Industri:

Offentlig sektor, Forsvaret

Løsning:

Business Intelligence & Supply Chain. Ny QlikView koncern-indkøbsfunktion på tværs af hær, søværn og luftvåben til tværgående analyser og strømlining af indkøb i indkøbsafdelingen.

Indkøbsafdelingen indkøber årligt for op imod 7 mia. kr.

Hjemmeside:

www.fmn.dk