


Ekornes, Sykkylven, Norge

ERP-løsningen fra itelligence: Avgjørende for vår fremtidige vekst

 Den helintegrerte ERP-løsningen fra itelligence blir avgjørende for Ekornes ASA's fremtidige vekst. Den vil forbedre informasjonsflyten, effektivisere verdikjedene og forsterke våre styre- og måleparametere.

Geir Balsnes, IKT-direktør, Ekornes ASA

Utfordringer

- Behov for å sikre informasjonsstrømmen i selskapet.
- Behov for en moderne og global ERP-løsning.
- Behov for å måle effektiviteten i produksjonen og øvrig verdikjede bedre.

Fordeler

- Potensial til å skape innsparinger i millionklassen.
- Mulighet for å rasjonalisere og effektivisere systempakken.
- Innføring av ensartede operasjoner i alle land vil gi stordriftsfordeler.

Løsning

- SAP ERP

Hvorfor itelligence?

- itelligence hadde implementert løsningen hos flere tyske møbelbedrifter og hadde spesifikk erfaring fra bransjen.
- Dyktige prosjektledere, som man kan stole 100% på.



1600

Medarbeidere

Omsetning

2,8

Mrd. NOK

Styrker innkjøpsdisiplinen

Innkjøpsløsningen er en liten del av den totale systemløsningen som itelligence implementerer hos Ekornes. – Klarer vi å innføre disiplin har innkjøpsløsningen i seg selv et potensial til å hjelpe oss med innsparinger i millionklassen. SAP-systemet gir oss økte kostnader på IT-siden, men kan bidra til å rasjonalisere ende- til- endeoperasjoner, og gi gevinst på andre deler av virksomheten, sier Balsnes. Han legger til at formålet med ERP-prosjektet var å rasjonalisere/ effektivisere systempakken og definere områder for økonomisk gevinstrealisering. – Å innføre ensartede operasjoner i alle land vi er representert i, vil på sikt gi oss stordriftsfordeler.

Sikrere datafangst

Med SAP's helintegreerte løsning og itelligence på laget vil datafangsten bli sikrere. – Dermed kan vi måle effektiviteten i produksjonen og øvrig verdikjede bedre. For en norsk møbelprodusent med hovedbase i Sykkylven, er dette en forutsetning for å overleve, sier Balsnes. – Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper i utvalgte markeder. Vi sysselsetter 1600 medarbeidere og omsetter for ca. 2,8 milliarder kroner, sier Balsnes. Han legger til at kundegruppen er i det europeiske og amerikanske markedet.

Ingen suksess

Før Geir Balsnes ble ansatt som IKT-direktør i mars 2012 innså Ekornes ledelsen behovet for å installere nytt ERP-system for å sikre informasjonsstrømmen i selskapet. De var avhengig av en moderne og global ERP-løsning som kunne utvikle dem videre. – Valget falt på SAP, men verken systemleverandøren eller Ekornes forutså utfordringene med å gå over til en helintegreert løsning. Inntrykket var at prosjektkonsulentene i SAP hadde liten kunnskap om møbelbransjen og

vårt produksjonsmiljø, sier Balsnes. – Da jeg tiltrådte stillingen lå prosjektet brakk. Den konsulentstyrte implementeringen ble ingen suksess. Derfor vurderte ledelsen det videre forholdet til SAP.

Live demonstrasjon

– Vi kontaktet SAP sentralt og forhørte oss om det fantes møbelbedrifter som benyttet deres løsning. Det var her SAP's partner itelligence kom på banen. De hadde implementert sin møbelløsning hos flere tyske møbelbedrifter, forteller Balsnes. – Vi reiste derfor på referansebesøk til itelligence i Tyskland. Her fikk vi live-demonstrasjon av systemet i to bedrifter. Inntrykket av løsningen og medarbeiderne var så bra at det reduserte frykten for å implementere SAP. Som en konsekvens av dette fikk itelligence ansvaret med å implementere ERP-løsningen i våre fabrikker, påpeker han.

Lang erfaring

Balsnes har lang erfaring fra IT-bransjen og vet hvilke faktorer som skal til for at et prosjekt blir en suksess, eller en fiasko. – En partner spiller en viktig rolle, men også vår egeninnsats er avgjørende. Konsernledelsen tok tidlig eierskap i prosjektet. Uten en slik forankring hadde det ikke vært realiserbart. En av våre mest erfarne produksjonssjefer ble tatt ut av produksjonen, og fikk prosjektlederansvaret. I implementeringsfasen har vi oppbemannet organisasjonen for å gjennomføre prosjektet på en forsvarlig måte, sier Balsnes. Han mener at det i slike prosjekter er avgjørende å ha en partner som man kan stole 100 prosent på. – itelligence har en dyktig prosjektleder som fungerer godt sammen med vår prosjektleder. Den tette koblingen mellom konsern- og prosjektledelse har så langt vært en suksessfaktor for Ekornes, avslutter han.

EKORNES®

Bedriftsnavn:
Ekornes

Bransje:
Møbler

Produkt:
Sofaer og lenestoler

Antall ansatte:
+1600 (2013)

Driftsinntekter:
2,8 mrd. NOK (2013)

Hovedkontor:
Sykkylven, Norge

Hjemmeside:
www.ekornes.com