

Загорский трубный завод, Пересвет, Московская область

Внедрение системы бюджетирования, договоров и казначейства на базе решений SAP BPC и ERP



Проект позволил Загорскому трубному заводу в 2 раза сократить сроки формирования годового бюджета. Компания приобрела возможность отслеживать точность его исполнения в режиме реального времени. В целом результатом проекта стало повышение эффективности, прозрачности и точности финансового планирования в компании.

Евгений Зайцев, директор по ИТ, Загорский трубный завод

Вызовы

- Отсутствие внедренной модели, методологии и согласованного бизнес-процесса годового планирования.
- Годовое планирование осуществляется вручную – высокая трудоемкость и низкая точность процесса ручного планирования и план/факт анализа.
- Отсутствие контроля бюджетных лимитов на этапе возникновения обязательств – контроль лимитов осуществляется на этапе платежа.
- Трудоемкий ручной процесс формирования платежного календаря, не всегда возможно точно оценить риски неплатежей и кассовые разрывы в среднесрочной перспективе.
- Организация процесса ведения и актуализации графиков обязательств и платежей по договорам, вовлечение в данный процесс инициаторов договоров.
- Планирование денежных потоков на краткосрочном и среднесрочном горизонте.

Результаты

- Снижение трудоемкости и длительности, повышение точности и прозрачности годового планирования.
- Возможность оперативного формирования план/факт отчетности на годовом горизонте и принятия управленческих решений.

Решения

- SAP Business Suite ECC 6.0 EHP7 (SP 15)
- SAP BPC 11.0 Embedded, SAP BW/4HANA

Почему itelligence

- Стиль управления проектом и стратегический подход.
- Надёжный глобальный партнёр SAP, способный решать все вопросы внедрения и интеграции систем.
- Экспертиза и опыт участников проектной команды itelligence.
- Комплексное решение на базе SAP BPC и ERP, предложенное itelligence.
- Успешный опыт предыдущего сотрудничества.

Сокращение
бюджетной кампании

в **2** раза



Внедрение за

6

месяцев

Загорский трубный завод

Загорский трубный завод выпускает прямошовные электросварные трубы диаметром 530–1420 мм, длиной до 12,2 м из стали классом прочности до X100. Основными потребителями продукции являются компании нефтегазового сектора. Загорский трубный завод – это инновационное и высокотехнологичное предприятие, инфраструктура завода – самая современная, и создана «с нуля». Этот принцип прослеживается в ИТ технологиях и решениях, которые использует ЗТЗ.

Выбирая лучшее ПО и партнера

ЗТЗ использует самое лучшее ПО в своем классе. С применением ПО SAP были автоматизированы продажи, производство, закупки, бухгалтерский, управленческий и налоговый учет. В 2019 году ЗТЗ принял решение о начале проекта по автоматизации областей финансового планирования, планирования денежных потоков и контроля за исполнением планов. В качестве исполнителя проекта ЗТЗ выбрал компанию itelligence.

Внедряя инновации

В рамках проекта был реализован сквозной процесс в части финансового планирования, исполнения и контроля. Процесс начинается с годового планирования всех областей деятельности предприятия в системе SAP BPC. В SAP BPC была реализована бюджетная модель компании: начиная с потребностей подразделений и заканчивая мастер-бюджетами. Бюджетные лимиты, сформированные в SAP BPC, передаются и далее контролируются в системе SAP EPR при формировании потребностей в закупке услуг или материалов и при формировании проекта расходного договора. При превышении ранее согласованных в SAP BPC лимитов выполнение операций в SAP ERP блокируется. Это позволяет снизить риски незапланированных затрат. Данные о факте деятельности компании из системы SAP ERP автоматически передаются в систему SAP BPC, в которой в оперативном режиме возможно проведение план/факт анализа.

Решение от itelligence

Кроме процессов бюджетирования в рамках проекта, были существенно доработаны блоки договоров и казначейства. Была реализована возможность гибкого ведения условий платежа по договору, когда куратор договора может задать условия платежа по договору в зависимости от событий в системе, которые регистрируются стандартными средствами SAP ERP. Также в блоке договоров была реализована возможность ведения графиков обязательств и платежей по договору. График обязательств формируется автоматически на основании логистических и сбытовых документов SAP ERP. После применения к графику обязательств условий платежа по договору в системе формируется график платежей. График платежей является основой для формирования заявки на оплату по расходному договору. Дата, сумма платежа и прочие атрибуты заявки на оплату автоматически наследуются из графика. Также графики платежей по расходным и доходным договорам и заявки на оплату являются основой для формирования платежного календаря, который использует сотрудник казначейства для анализа денежных потоков и прогнозирования потенциальных кассовых разрывов на ближайший день и будущие периоды времени.

Выполнение данного проекта позволило ЗТЗ повысить эффективность, прозрачность и точность финансового планирования и расходования денежных средств в компании, повысить скорость и точность принятия управленческих решений, а также снизить риски незапланированных расходов и неплатежей.



**ЗАГОРСКИЙ
ТРУБНЫЙ
ЗАВОД**

Компания:
Загорский трубный завод

Индустрия:
Металлургия

Продукты:
Прямошовные
электросварные трубы
большого диаметра

Количество сотрудников:
1400 (2019)

Выручка:
43 млрд рублей (2019)

Штаб-квартира:
Москва, Россия

Сайт:
www.zt-z.ru